



**Силабус навчальної дисципліни**  
**«Податковий менеджмент»**

|  |   |
|--|---|
| <b>Спеціальність</b>   | 071 «Облік і оподаткування»   |
| <b>Освітня програма</b>  | ОПП «Облік і оподаткування»   |
| <b>Освітній рівень</b>   | Другий (магістерський)  |
| <b>Статус дисципліни</b>   | Вибіркова   |
| <b>Мова викладання</b>   | Українська  |
| <b>Курс / семестр</b>  | 1 курс, 2 семестр   |
| <b>Кількість кредитів ЄКТС</b>   | 4   |
| <b>Розподіл за видами занять та годинами навчання</b>  | Лекції - 22 год.  |
|  | Практичні - 20 год.   |
|  | Самостійна робота - 78 год.   |
| <b>Форма підсумкового контролю</b>   | Диференційований залік  |
| <b>Кафедра</b>   | Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування, 215А, <a href="https://nupr.edu.ua/page/kafedra-finansiv-i-bankivskoi-spravi.html">https://nupr.edu.ua/page/kafedra-finansiv-i-bankivskoi-spravi.html</a> університету |
| <b>Викладач</b>  | Фурманчук Оксана Сергіївна, к.е.н., доцент  |
| <b>Контактна інформація викладача</b>  | <a href="mailto:o.s.furmanchuk@gmail.com">o.s.furmanchuk@gmail.com</a><br>066-184-57-95   |
| <b>Дні занять</b>  | За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу   |
| <b>Консультації</b>  | Аудиторія 215А відповідно до графіку  |
| <p><b>Мета навчальної дисципліни</b> – формування у студентів теоретичних знань та вироблення практичних навичок з питань податкової діяльності, необхідних майбутнім фахівцям для здійснення управління у сфері оподаткування.</p>  |   |
| <p><b>Результати вивчення навчальної дисципліни</b> – ПР01. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління. ПР02. Знати теорію, методіку і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. ПР04. Організувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність облікового персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів господарювання. ПР08. Обґрунтовувати вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання на підставі діючого податкового законодавства. ПР15. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику.</p> |   |
| <p><b>Передумови для навчання</b></p> <p>Передумовою вивчення дисципліни «Податковий менеджмент» є засвоєння матеріалу дисципліни «Міжнародні стандарти аудиту і податкове консультування».</p>  |   |



### Зміст навчальної дисципліни

**Тема 1.** Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту. **Тема 2.** Економічна сутність та функції податків. **Тема 3.** Організація та функціонування податкової системи. **Тема 4.** Облік платників податків та податкових надходжень. **Тема 5.** Податкове прогнозування та планування. Податкове регулювання. **Тема 6.** Податковий контроль. Відповідальність платників податків за порушення податкового законодавства. **Тема 7.** Теоретичні основи корпоративного податкового менеджменту. Податкове планування на мікрорівні. **Тема 8.** Оптимізація податкових платежів. Податкове бюджетування. Податковий облік і податкове рахівництво. **Тема 9.** Персональний податковий менеджмент. Розрахунок податкового навантаження на мікро- та макрорівні. **Тема 10.** Узгодження податкових зобов'язань платника податків, порядок їх сплати та оскарження рішень органів контролю.

Сторінка курсу  
на платформі Moodle

Розміщено: робоча програма навчальної дисципліни, матеріали лекцій, завдання до практичних занять, методичні вказівки до вивчення дисципліни, завдання для самостійної роботи студентів, тести за темами.  
<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1435>

### Рекомендовані джерела

1. Цивільний кодекс України. Закон України № 435-IV від 16 січня 2003 року зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення: 19.06.2023)
2. Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування: Закон України від 08.07.2010 р. № 2464-VI [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2464-17> (дата звернення: 15.07.2023).
3. Цивільний кодекс України : Закон України №435-IV від 16.01.2003 р. / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text> (Дата звернення 17.07.2023 р.)
4. Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю : Закон України №2275-VIII від 06.02.2018 р. / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19#Text> (Дата звернення 21.06.2023 р.).
5. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97 ВР Електронний ресурс. Режим доступу:<https://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 20.06.2023).
6. «Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні»: Закон України від 26.01.1993 р. № 2939-XII. Відомості Верховної Ради України (ВВР). 1993. № 13. Ст. 110. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2939-12>. (Дата звернення 21.06.2023 р.).
7. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців: Закон України від 15.05.2003 р. зі змінами та доповненнями № 755-IV ВР Електронний ресурс. Режим доступу: : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/755-15>. (дата звернення: 20.07.2023).
8. Податковий менеджмент: навч.посібник [Електронне видання]. – Рівне: НУВГП, 2020 – 412 с.
9. Зайцев О. В. Податковий менеджмент : підручник / О. В. Зайцев. – Суми : Сумський державний університет, 2019. – 412 с.
10. Купчак М. Я., Саміло А. В. Податковий менеджмент. Навчальний посібник. – Львів, 2020. – 185 с.
11. Найдено О. Є. Обґрунтування інструментів податкового регулювання для підтримки малозабезпечених верств населення / О. Є. Найдено // Економіка розвитку. – 2019. – № 3. – С. 45–57.
12. Податковий менеджмент: навчальний посібник / А. В. Жаворонок, К. С. Шапошников, І. Я. Ткачук. – Одеса: Причорноморський науководослідний інститут економіки та інновацій, 2022. – 220 с.
13. Марченко О. М. Практикум з менеджменту: навчальний посібник / О. М. Марченко. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 224 с.



| <b>Система оцінювання результатів навчання</b>  |             |                               |
|---|-------------|-------------------------------|
| Загальна трудомісткість дисципліни – 100 балів, із них: 70 балів відведено на поточний контроль, а 30 балів – на диференційований залік ((для допуску до диференційованого заліку необхідно мати не менше 35 балів поточної успішності). Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій навчальній програмі дисципліни.   |             |                               |
| <b>Накопичування балів з навчальної дисципліни</b>  |             |                               |
| <b>Види навчальної роботи</b>   |             | <b>Мах кількість балів</b>    |
| Виконання завдань на практичному занятті, тестування за   |             | <b>70</b>                     |
| Залік   |             | <b>30</b>                     |
| <b>Максимальна кількість балів</b>  |             | <b>100</b>                    |
| <b>Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</b>  |             |                               |
| Сума балів за всі види навчальної діяльності  | Оцінка ЄКТС | Оцінка за національною шкалою |
| 90 - 100  | A           | відмінно                      |
| 82 - 89   | B           | добре                         |
| 74 - 81   | C           |                               |
| 64 - 73   | D           | задовільно                    |
| 60 - 63   | E           |                               |
| 35 - 59   | FX          | незадовільно                  |
| 1 - 34  | F           |                               |
| <b>Політики навчальної дисципліни</b>   |             |                               |
| Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.   |             |                               |
| Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.   |             |                               |
| Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу. |             |                               |

Силабус затверджено на засіданні кафедри фінансів банківського бізнесу та оподаткування 29 серпня 2023 р. Протокол №1.