



Силабус навчальної дисципліни
«Управління організаційними змінами та їх сприйняття»

Спеціальність	Без обмежень за спеціальностями
Освітня програма	Без обмежень за освітніми програмами
Освітній рівень	Другий
Статус дисципліни	вибіркова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції - 20 год.
	Практичні (семинарські, лабораторні) - 20 год.
	Самостійна робота - 80 год.
Форма підсумкового контролю	Залік
Кафедра	Кафедра менеджменту і логістики, 323Ф, https://nupp.edu.ua/page/kafedra-menedzhmentu-i-logistiki.html Facebook: https://www.facebook.com/kafedraMIL/ Instagram: https://www.instagram.com/kafedramil_nupp/
Викладач (-і)	Глебова А.О., доцент, к.е.н., доцент кафедри менеджменту і логістики
Контактна інформація викладача (-ів)	allialebova@gmail.com
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	відповідно до графіку (аудиторія 323Ф)

Мета навчальної дисципліни – формування теоретичних та практичних навичок щодо реалізації організаційних змін та зменшення опору змінам; формування навичок щодо взаємодії та побудови комунікаційного процесу в умовах змін.

Результати вивчення дисципліни:

Знати :

сутність, принципи і функції управління змінами;
основні організаційні форми управлінської діяльності;
особливості функціонування організацій в умовах безперервних змін.

Вміти :

аналізувати методи подолання опору персоналу організаційних змін;
планувати впровадження змін у підрозділах публічної служби;
забезпечувати виконання плану змін та покращень у відповідних підрозділах

Передумови для навчання

Навчальна дисципліна «Управління організаційними змінами та їх сприйняття» є складовою циклу професійної підготовки фахівців освітнього ступеня «магістр».



Зміст навчальної дисципліни

- Тема 1. Управління розвитком і організаційними змінами в сучасних умовах.
- Тема 2. Зміни: сутність, види, типи та їх характеристика.
- Тема 3. Особливості управління змінами на етапах життєвого циклу підприємства.
- Тема 4. Процес управління змінами: етапи та основні концепції.
- Тема 5. Моделі управління змінами.
- Тема 6. Індивідуальні, організаційні та командні зміни.
- Тема 7. Заходи та методи зменшення опору працівників
- Тема 8. Ризики та помилки в управлінні змінами.
- Тема 9. Організаційна культура і управління змінами.

Сторінка курсу на платформі Moodle

Розміщено: робоча програма дисципліни, робочий план (технологічна карта), матеріали лекцій, завдання до практичних занять, завдання для самостійної роботи студентів.

Рекомендовані джерела

Базова

1. Грибик І. І., Й.С.Ситник, Н.В.Смолінська. Управління змінами. Львів : Вид. Нац. ун-ту "Львівська політехніка", 2008. 180 с.
2. Адізес І.К. Управління змінами. Практичний посібник для студента. К.: BookChef: Форс Україна, 2018. 126 с.
3. Гарафонова О.І. Управління змінами: теорія, методологія та практика: моногр.; Київ. нац. ун-т технологій та дизайну. К.: КНУТД, 2014. 363 с.
4. Управління змінами: навч. посіб. / О. Є. Кузьмін та ін.; Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2014. 355 с.

Допоміжна

1. Захарова О.В. Методичний посібник до вивчення дисципліни «Управління організаційними змінами» (для студентів денної та заочної форм навчання спеціальностей 7(8).03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», 8.18010016 – «Бізнес-адміністрування». Черкаси: ЧДТУ, 2016. 113 с. URL: <https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/260/1/%d0%9c%d0%b5%d1%82.%d0%9f%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1.%20%d0%a3%d0%97.pdf>
2. Приймак Н.С. Управління стратегічними змінами» [Текст]: навч. посіб. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 131 с. URL: http://elibrary.donnuet.edu.ua/2447/1/NP_2020_Upravlinnya_strategichnimi_zminami.pdf
3. Полінкевич О.М., Волинець І.Г. Управління стратегічними змінами та інноваціями на підприємстві: навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 352 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/15845/1/Polinkevych_USZIP_red.pdf
4. Шевченко, І. Б. Управління змінами [Електронний ресурс] : навчальний посібник. НТУУ «КПІ». Електронні текстові дані (1 файл: 3,03 Мбайт). Київ : НТУУ «КПІ», 2015. 231 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/12734>



Система оцінювання результатів навчання		
<p>За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 70 балів, за результатами підсумкового контролю 30 балів; мінімальна сума балів, що дозволяє студенту бути атестованим з дисципліни - 60 балів.</p> <p>Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій навчальній програмі дисципліни.</p>		
Накопичування балів з навчальної дисципліни		
Види навчальної роботи		Мак кількість балів
Робота на лекції		5
Виконання завдань на практичному занятті		20
Індивідуальні завдання (реферати, есе, доповіді)		10
Залік		30
Максимальна кількість балів		100
Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»		
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	задовільно
60 - 63	E	
35 - 59	FX	незадовільно
1 - 34	F	
Політики навчальної дисципліни		
<p>Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.</p> <p>Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.</p> <p>Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.</p>		
<p>Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4410</p>		