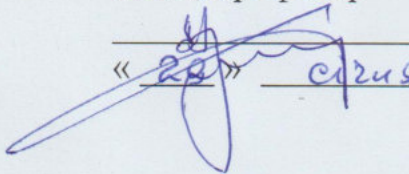


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА

ПОГОДЖЕНО

Директор Навчально-наукового інституту
фінансів, економіки та менеджменту
д.е.н., професор

 В.В. Гришко
« 28 » січня 2019 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи
д.т.н., доцент

 Б.Г. Коробко
« 04 » січня 2019 р.



ПРОГРАМА

ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

зі спеціальності 073 «Менеджмент»,
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»,
освітній ступінь «магістр»

на основі освітнього ступеня бакалавра, здобутого за іншою
спеціальністю

Програма затверджена на засіданні Вченої ради Навчально-наукового
інституту фінансів, економіки та менеджменту від «29» січня 2019 р. № 7

ПОЛТАВА 2019

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Підготовка магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітнього ступеня «магістр» може здійснюватися на основі базової вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр» інших спеціальностей.

Для забезпечення ефективності реалізації завдань освітньої та професійної підготовки при підборі студентів, що мають кваліфікацію бакалаврів інших спеціальностей, ставляться вимоги щодо їх здібностей і підготовленості у вигляді системи компетентностей, визначених освітньою програмою базової вищої освіти та отримали необхідний рівень підготовки з даного фаху самостійно або на підготовчих курсах ПолтНТУ в очній або дистанційній формах.

Освіту за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітнього ступеня «магістр» мають право отримати студенти, які мають кваліфікацію бакалавра інших спеціальностей та успішно здали додаткове вступне випробування.

Програма включає перелік основних тем, проблем і питань дисциплін, що формують базові компетентності, необхідні для професії менеджера, і викладаються для бакалаврів різних галузей знань, та які необхідно вивчити для складання додаткового вступного випробування зі спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня вищої освіти «магістр».

Під час додаткового випробування вступники мають показати розуміння сучасних економічних процесів та об'єктивних законів їх розвитку; знання теорії та видів підприємств, зовнішнього середовища їх функціонування; структури управління підприємствами; капіталу підприємства; техніко-технологічної бази підприємства; організації виробництва на підприємстві; витрат на виробництво та реалізацію продукції; фінансово-економічних результатів діяльності підприємства; процесів санації та реструктуризації підприємств; антикризової діяльності підприємства; знання основ менеджменту, напрямів управлінської діяльності, умов та основного інструментарію їх реалізації; вміння використовувати свої знання для аналізу показників фінансово-економічних результатів діяльності підприємства та визначення основних шляхів їх покращення.

2. ЕТАПИ ТА ЗМІСТ ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Додаткове вступне випробування складається з тестової перевірки знань абітурієнтів. Тестова перевірка знань, складається з наступних дисциплін:

- державне та регіональне управління;
- теорія організації;
- менеджмент;
- операційний менеджмент;
- управління персоналом;

- самоменеджмент;
- управління інноваціями;
- стратегічне управління;
- адміністративний менеджмент;
- правознавство;
- адміністративне право;
- трудове право;
- господарське право;
- фінанси, гроші та кредит;
- економіка і фінанси підприємства;
- облік і аудит;
- маркетинг;
- логістика;
- міжнародні економічні відносини;
- зовнішньоекономічна діяльність підприємства;
- організація праці менеджера.

Проведення вступного комплексного фахового випробування ґрунтується на наступних принципах:

- уніфікація методики та умов проведення фахового випробування;
- забезпечення інформаційної та психологічної підготовки абітурієнтів до фахового випробування;
- зв'язок внутрішньовузівського контролю з галузевою системою атестації та ліцензування фахівців;
- дотримання вимог секретності при використанні чи зберіганні матеріалів діагностики.

3. ВИМОГИ ДО ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ

Тестові завдання повинні бути закритої форми, мати чотири варіанти відповідей, серед яких вірна одна.

Кількість тестових завдань з відповідної дисципліни визначається фаховою атестаційною комісією. Загальна кількість тестових завдань складає 40.

4. ПРОЦЕДУРА ПРОВЕДЕННЯ ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Протягом однієї астрономічної години здійснюється тестування з використанням стандартних білетів.

Кожний абітурієнт вносить в бланк для відповідей свої реквізити і протягом 60 хвилин відповідає на тестові завдання.

5. СТРУКТУРА ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ

Додаткове вступне випробовування оцінюється за якісною дворівневою шкалою «склав / не склав». Вступник для здобуття ступеня магістра на основі ступеня бакалавра, здобутого за іншою спеціальністю, допускається до участі у конкурсному відборі для вступу на навчання, за умови, що результат додаткового вступного випробовування склав не менше 20 вірних відповідей на тестові завдання та отримує оцінку «склав».

6. ПРОГРАМНІ ПИТАННЯ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ДОДАТКОВЕ ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ

Додаткове вступне випробування проводиться через виконання тестового завдання, за програмою державної атестації бакалаврів спеціальності 073 «Менеджмент» до складу якого входить комплекс питань з таких дисциплін:

Державне та регіональне управління

Теоретико-методологічні засади державного та регіонального управління. Основи теорії державного управління. Державна влада та державне управління. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку. Роль різних гілок влади у процесі державного управління. Державне управління на регіональному рівні.

Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в Україні. Центральні органи виконавчої влади в Україні. Регіональні органи державного управління. Місцеве самоврядування та особлива роль в державному управлінні.

Менеджмент органу державної влади. Внутрішня організація та управління органу державної влади. Державна служба в Україні. Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади.

Взаємодія органів публічної влади центральних та регіональних органів управління. Відносини органів публічної влади в системі управління. Розвитку системи державного та регіонального управління.

Теорія організації

Методологічні засади теорії організації. Основні організаційні теорії та моделі. Організація як система. Організація як соціум. Організаційний процес. Самоорганізація. Зовнішні й внутрішні середовище організації. Організаційне проектування. Культура організації.

Менеджмент

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту. Історія розвитку менеджменту. Закони, закономірності та принципи менеджменту. Функції та методи менеджменту. Процес управління. Планування як загальна функція менеджменту. Організування як загальна функція менеджменту.

Мотивування як загальна функція менеджменту. Контролювання як загальна функція менеджменту. Регулювання як загальна функція менеджменту. Інформація і комунікація в менеджменті. Керівництво та лідерство. Ефективність менеджменту.

Операційний менеджмент

Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту. Операційна стратегія як основа проектування операційної системи. Операційна система організації: поняття, склад та види. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи. Основи управління проектами. Основи менеджменту якості. Управління результативністю операційної діяльності.

Управління персоналом

Управління персоналом у системі менеджменту організації. Управління персоналом як соціальна система. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організації. Організація набору та відбору персоналу. Організування діяльності та функції служб персоналу. Формування колективу організації. Згуртованість та соціальний розвиток колективу. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесом вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом.

Самоменеджмент

Методологічні підходи до самоменеджменту. Планування особистої роботи менеджера. Організування діяльності менеджера. Самомотивування та самоконтроль менеджера. Формування якостей ефективного менеджера. Розвиток менеджерського потенціалу.

Управління інноваціями

Сутність понять управління інноваціями. Інноваційна діяльність як об'єкт управління. Державна підтримка інноваційних процесів. Організаційні форми інноваційної діяльності. Управління інноваційним розвитком організації. Управління інноваційним проектом. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації.

Стратегічне управління

Концептуальні засади теорії стратегічного управління. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічне планування. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. Види стратегічного управління. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. Генерування стратегій та умови їх реалізації. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Адміністративний менеджмент

Теоретичні засади адміністративного менеджменту. Теорія

адміністративного менеджменту. Система адміністративного менеджменту та апарат управління.

Технологія адміністративного менеджменту. Планування в адміністративному менеджменті. Організація праці підлеглих та проектування робіт. Мотивування працівників апарату управління. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті.

Методи та управлінські рішення в адміністративному менеджменті. Адміністративні методи управління. Адміністрування управлінських рішень. Сучасні технології адміністративного менеджменту.

Правознавство

Основи теорії держави і права. Основи теорії держави. Загальне поняття права. Норми права. Джерела права. Система права. Реалізація права. Поняття законності і правопорядку. Правопорушення та юридична відповідальність.

Основи цивільного та сімейного права. Поняття цивільного права та цивільно-правових відносин. Суб'єкти цивільного права. Цивільно-правові угоди (правочини). Представництво у цивільному праві. Зобов'язальне право. Основи сімейного права України.

Основи трудового права. Характеристика трудових відносин. Припинення трудових відносин. Правове регулювання робочого часу і часу відпочинку. Трудова дисципліна, дисциплінарна та матеріальна відповідальність. Правове регулювання трудових спорів.

Основи адміністративного та кримінального права. Адміністративна відповідальність та інші заходи адміністративного примусу. Загальне поняття кримінального права та кримінальної відповідальності.

Адміністративне право

Державне управління і адміністративне право. Державне управління і державна влада. Предмет і система адміністративного права. Адміністративно-правові норми і відносини.

Суб'єкти адміністративного права України. Громадяни як суб'єкти адміністративного права. Президент України як суб'єкт адміністративного права. Органи виконавчої влади як суб'єкти адміністративного права. Державні службовці як суб'єкти адміністративного права. Об'єднання громадян як суб'єкти адміністративного права.

Функції, форми та методи державного управління. Форми державного управління. Адміністративно-правові методи. Адміністративна відповідальність.

Адміністративно-процесуальне право. Адміністративно-процесуальна відповідальність. Проведення в справах про адміністративні правопорушення. Законність і дисципліна у сфері державного управління.

Основи адміністративно-правової організації управління економікою, соціально-культурною та адміністративно-політичною сферами. Правові засади управління економікою. Управління промисловістю. Управління сільським підприємством. Управління будівництвом і житлово-комунальним господарством. Управління

транспортом і зв'язком. Управління використанням і охороною природних ресурсів. Управління фінансами. Управління митною справою.

Управління соціально-культурним будівництвом. Управління освітою. Управління охороною здоров'я населення. Управління культурою. Управління у сфері соціального захисту населення.

Управління адміністративно-політичною діяльністю. Управління обороною. Управління національною безпекою. Управління внутрішніми справами. Управління закордонними справами. Управління юстицією.

Трудове право

Поняття, предмет та значення трудового права. Джерела трудового права. Колективні договори і угоди. Укладення трудового договору. Зміна трудового договору. Припинення трудового договору. Робочий час і час відпочинку. Оплата праці. Гарантійні та компенсаційні виплати. Дисципліна праці. Матеріальна відповідальність сторін трудового договору. Охорона праці. Трудові спори. Нагляд і контроль за додержанням трудового законодавства.

Господарське право

Поняття та види господарської діяльності. Державне регулювання господарської діяльності в Україні. Суб'єкти господарської діяльності. Організація господарської діяльності. Припинення юридичних осіб та підприємницької діяльності фізичних осіб. Правовий режим майна суб'єктів господарювання. Загальні положення про договори у сфері господарської діяльності. Договори про передачу майна у власність. Договори про передачу майна у користування. Договори про виконання робіт. Договори про надання послуг. Зобов'язання про спільну діяльність. Договори про створення юридичної особи. Правове регулювання зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Захист прав та законних інтересів суб'єктів підприємницької діяльності.

Фінанси, гроші та кредит

Сутність та функції грошей. Грошовий оборот та грошові потоки. Грошовий ринок. Грошові системи. Інфляція та грошові реформи. Кількісна теорія грошей і сучасний монетаризм. Сутність та функції фінансів. Фінансова система та фінансовий механізм. Фінанси суб'єктів господарювання та неприбуткових організацій. Фінанси населення. Кредит у ринковій економіці. Кредитні системи. Валютні системи та міжнародні розрахунки. Фондовий ринок та фінансові інструменти. Державний кредит. Центральний банк та його роль в економіці. Комерційні банки як основна ланка кредитної системи. Спеціалізовані кредитно-фінансові установи.

Економіка і фінанси підприємства

Економічні засади функціонування підприємства в системі ринкових відносин.

Підприємство в соціально-орієнтованій ринковій економіці. Планування діяльності підприємств.

Економічні основи виробничої діяльності підприємства.

Економічні характеристики продукції підприємства. Виробнича

програма підприємства. Виробнича потужність підприємства.

Ресурсне забезпечення діяльності підприємства.

Ресурсний потенціал підприємства. Трудові ресурси підприємства. Майнові ресурси (активи) підприємства. Фінансові ресурси (капітал) підприємства.

Економічні результати господарсько-фінансової діяльності підприємства.

Поточні витрати підприємства та собівартість продукції. Доходи та цінова політика підприємства. Фінансові результати діяльності підприємства.

Інтегральна оцінка стану підприємства.

Ефективність діяльності та методичні засади її оцінки. Фінансово-майновий стан підприємства та методи його оцінки.

Розвиток підприємства та забезпечення його економічної безпеки.

Сучасні теорії та моделі розвитку підприємства. Трансформація (реструктуризація) підприємств в процесі розвитку. Економічна безпека підприємства та його антикризова діяльність.

Облік і аудит.

Теоретичні основи бухгалтерського обліку. Методи бухгалтерського обліку. Організація бухгалтерського обліку діяльності суб'єктів господарювання. Бухгалтерський облік основних господарських процесів діяльності суб'єктів господарювання. Аудит як форма контролю фінансово-господарської діяльності. Організація аудиту фінансової звітності. Методика аудиту фінансової звітності. Інформаційні ресурси обліку і аудиту в управлінні торговельним підприємством.

Маркетинг

Теоретичні основи маркетингу.

Сутність маркетингу та розвиток його концепцій. Маркетинг як відкрита мобільна система.

Методологічні та інформаційні основи маркетингу.

Формування маркетингової інформаційної системи на основі проведення маркетингових досліджень. Вивчення потреби і поведінки споживачів та вибір цільових сегментів.

Комплекс маркетингу: сутність та зміст

Товар у комплексі маркетингу. Ціна у комплексі маркетингу. Розповсюдження у комплексі маркетингу. Комунікації у комплексі маркетингу. Управління маркетинговою діяльністю.

Логістика

Концептуальні засади логістики.

Логістика – інструмент ринкової економіки. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції. Логістична діяльність та логістичні функції. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту.

Функціонально-базовий поділ логістики.

Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Склад і транспорт в

логістиці. Економічне забезпечення логістики.

Міжнародні економічні відносини

Теоретичні засади та форми розвитку міжнародних економічних відносин.

Предмет і завдання дисципліни «Міжнародні економічні відносини». Світове господарство та особливості його розвитку. Еволюційні періоди формування міжнародних економічних відносин. Середовище міжнародних економічних відносин. Міжнародний поділ праці та кооперація виробництва. Міжнародна торгівля як провідна форма міжнародних економічних відносин. Міжнародні економічні відносини у сфері послуг. Міжнародна інвестиційна діяльність і виробниче співробітництво. Міжнародна міграція робочої сили. Міжнародний науково-технічний обмін.

Валютно-фінансові та інституціональні засади розвитку МЄВ в умовах глобалізації та міжнародної економічної інтеграції.

Світова валютна система і міжнародні валютно-фінансові відносини. Міжнародні кредитні відносини. Міжнародна економічна інтеграція. Міжнародні економічні організації у багатосторонньому економічному співробітництві і регулювання міжнародних економічних відносин. Проблеми інтеграції України до системи світо господарських зв'язків. Економічна єдність світу і глобальні проблеми міжнародних економічних відносин.

Зовнішньоекономічна діяльність підприємства

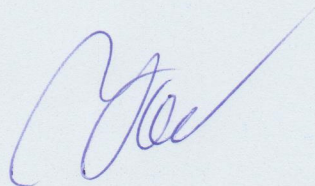
Зовнішньоекономічна діяльність та її роль у розвитку національної економіки. Основні напрями і показники розвитку зовнішньоекономічної діяльності України. Система регулювання зовнішньоекономічної діяльності України. Митно-тарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Загальнодержавні податки у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Міжнародні розрахунки і банківське регулювання обслуговування зовнішньоекономічної діяльності. Форми виходу підприємств на зовнішні ринки. Ціноутворення ц зовнішньоекономічній діяльності підприємства. Торговельно-посередницька діяльність на зовнішньому ринку. Компенсаційна торгівля у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Структура та зміст зовнішньоекономічних контрактів. Економічний аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Ризики у зовнішньоекономічній діяльності підприємства. Транспортне обслуговування зовнішньоекономічної діяльності. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств на території вільних економічних зон.

Організація праці менеджера

Особливості управління праці. Суть, принципи та напрями наукової організації праці. Розподіл та кооперація управлінської праці. Розпорядча діяльність. Планування особистої роботи менеджера. Нормування управлінської праці, облік та аналіз робочого часу. Організація робочих місць. Умови праці. Документування в управлінні. Складання та оформлення

документів. Організація діловодства. Опрацювання текстових матеріалів. Організація та проведення наборів і зборів. Ділові контакти, переговори, телефонні розмови.

В.о. завідувача кафедри
менеджменту і логістики, д.е.н., доцент

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. V. Zos' or similar, written in a cursive style.

М.В. Зось-Кіор