



Силабус навчальної дисципліни
«Лідерство та ефективні комунікації»

Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	ОП «Логістика»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 1 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	3
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 18 год.
	Практичні – 18 год.
	Самостійна робота – 54 год.
	Індивідуальна робота – 0 год.
Форма підсумкового контролю	Диференційований залік
Кафедра	Кафедра менеджменту і логістики 323 Ф https://nipp.edu.ua/page/kafedra-menedzhmentu-i-logistiki.html
Викладач	Глебова Алла Олександрівна, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача	066-492-73-93
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Аудиторія 323ф відповідно до графіку
<p>Мета навчальної дисципліни – формування у студентів професійних компетентностей, пов'язаних з ефективною побудовою командної роботи і комунікаціями, оволодіння основами ефективного роботи лідера, вертикальних і горизонтальних комунікацій та міжособових стосунків в контексті лідерства, створення ефективного презентації та взаємодії.</p>	
<p>Результати вивчення навчальної дисципліни є формування наступних програмних результатів:</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p> <p>ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p>	
<p>Передумови для навчання</p> <p>Оволодіння знаннями щодо вивчення дисципліни «Лідерство та ефективні комунікації» ґрунтується на тісному взаємозв'язку з іншими навчальними дисциплінами, зокрема з такими як «Управління проєктами та start-up-ами», «Методологія і організація наукових досліджень» та ін.</p>	



Зміст навчальної дисципліни

- ТЕМА 1. Лідерство і його структура. Особистісна ефективність.
- ТЕМА 2. Анатомія іміджу. Самопозиціонування.
- ТЕМА 3. Структура міжособистісної комунікації.
- ТЕМА 4. Стратегія і тактика публічного виступу.
- ТЕМА 5. Колективна взаємодія й установка лідера.
- ТЕМА 6. Лідер і команда.
- ТЕМА 7. Реалізація стилів лідерства в організації.
- ТЕМА 8. Мотивація та розвиток співробітників. Розвиток команди.
- ТЕМА 9. Мистецтво проходження співбесіди. Трикутник найму і трикутник звільнення.

Сторінка курсу на платформі Moodle

Розміщено: силабус, робоча програма навчальної дисципліни, матеріали лекцій, методичні рекомендації та завдання до практичних занять, завдання до самостійної роботи, презентації, тести за темами, підсумковий модульний контроль. <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1430>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 70 балів, за результатами підсумкового контролю 30 балів; для допуску до диференційованого заліку необхідно мати не менше 35 балів поточної успішності.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій навчальній програмі дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мак кількість балів
Виконання завдань на практичному занятті, тестування за темами	70
Диференційований залік	30
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	задовільно
60 - 63	E	
35 - 59	FX	незадовільно
1 - 34	F	



**Рекомендовані джерела
Базова**

1. Адізес І. Командне лідерство. Як порозумітися з будь-яким менеджером. К.: Наш формат, 2019. 304 с.
2. Бізо Л., Ібрагімова І., Кікоть О., Барань Є., Федорів Т. Розвиток лідерства. за заг. ред. І. Ібрагімової. К. : Проект «Реформа управління персоналом на державній службі в Україні. URL: <http://ucshrm.org.ua/download-document/351-navchalniiy-posibnik-rozvitok-liderstva.html>
3. Дрешпак В.М. Комунікації в публічному управлінні: навч. посіб. Д.: ДРІДУ НАДУ. 168 с. URL: <http://surl.li/dcjf>.
4. Ефективна комунікація між державною службою та засобами масової інформації / Переклад з англійської Л. Б. Магдюк, О. М. Рудік. Дніпропетровськ: Центр економічної освіти, 2000. 68 с. URL: <https://www.sigmaweb.org/publications/39536230.pdf>
5. Експерти у командній роботі: підручник / С.В. Войтко, І.М. Грінько. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. 200 с.
6. Крейг Н. Лідерство починається з призначення. К.: Фабула, 2019, 240 с.
7. Креативне лідерство: навч. посібник. / С.Ю.Пашенко, О.О.Сербін, С.П.Стоян, А.Ю. Трофімов, Д.В. Лікін: за ред. М.В. Ситницького. Київ: національний центр розвитку креативного підприємства КНУ ім. Т. Шевченка, Видавництва Ліра-Л, 2020. 100 с. URL: <http://surl.li/mcnlu>.
8. Інноваційний університет і лідерство: проект і мікропроекти - II / відп. ред. Т. В. Фініков, Р. Сухарські. Київ: Fundacja "Instytut Artes Liberales", 2017. 460 с.
9. Психологія управлінської діяльності лідера: навчальний посібник / Романовський О.Г., Пономарьов О.С., Гура Т.В., Книш А.Є., Бондаренко В.В. Харків, 2017. 100 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/161786001.pdf>
10. Практичний посібник для працівників комунікаційних структур в органах влади / упоряд. З. Казанжи. Київ, 2016. 112 с. URL: <http://imi.org.ua/wp-content/uploads/2017/06/posibnyk.pdf>
11. Скібіцька Л.І. Лідерство та стиль роботи менеджера: навч. посіб. / Л.І. Скібіцька. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 192 с. URL: <http://westudents.com.ua/knigi/311-lderstvo-ta-stilrobotimenedjera-skbtiska-l.html>
12. Романовський О.Г., Гура Т.В., Книш А.Є., Бондаренко В.В. Теорія і практика формування лідера: навчальний посібник. Харків, 2017 р. 100 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPress/31806/1/Romanovskyi_Teoriia_i_praktyka_formuvania%20lidera_2017.pdf
13. Ян Мулфейт, Меліна Кості. Позитивне лідерство. Як енергія і щастя надихають ефективну команду. "Vivat", 2022. 416 с.

Допоміжна

14. Донелла Медовз. Мистецтво мислити системно. Розв'язання проблем від особистого глобального масштабу. Vivat, 2023. 304 с.
15. Приймак Т. О. Паблік рілейшнз у бізнесі: Навч. Посібник. К.: КНЕУ, 2006. 176 с.
16. Про лідерство. 10 найкращих статей з Harvard Business Review. Пер. з англ. О. Лобастової. К. : Вид. група КМ-БУКС, 2018. 216 с.



17. Чалдині Р. Переконавання: революційний метод впливу на людей / Роберт Чалдині; пер. з англ. Тетяни Микитюк. Харків: Книжковий Клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2017. 351 с.
18. Кріс Андерсон «Успішні виступи на TED. Рецепти найкращих спікерів». Видавництво «Наш формат», 2016. 156 с.
19. Клейтон Кристенсен «Дилема інноватора. Як нові технології нищать сильні компанії». Видавництво Yakaboo Publishing, 2017. 276 с.
20. Майдіп Рай. Електронна книга Компас цінностей. Уроки 101 країни про цілі, лідерство і життя. Видавництво Yakaboo Publishing, 2021.

Інформаційні ресурси

1. Сторінка курсу на платформі moodle: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1430>
2. Офіційний сайт Президента України. URL: <http://www.prezident.gov.ua>.
3. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Нацдержслужби України. URL: <http://www.nads.gov.ua>.
6. Public service Europe. Access mode : <http://www.publicserviceeurope.com/>.
7. Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України. URL: <http://www.niss.gov.ua/>
8. European CAF Resource Centre – EIPA. Access mode : <https://www.eipa.eu/portfolio/european-caf-resource-centre/>.
9. Сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: <http://www.nads.gov.ua/control/uk/index>.
10. Офіційний сайт Міжнародна школа рівних можливостей. URL : <http://gender-ua.org/about-us>.
11. Повсякденне лідерство URL: https://www.ted.com/talks/drew_dudley_everyday_leadership.
12. Чому завдяки добрим лідерам ви почуваетесь безпечно? URL: https://www.ted.com/talks/simon_sinek_why_good_leaders_make_you_feel_safe
13. Що таке етичне лідерство? URL: <https://www.villanovau.com/resources/leadership/what-is-ethical-leadership/#.WsZCAWaB01g>
14. Хто такий лідер? URL: <http://www.leadership-central.com/what-is-a-leader.html#axzz5Bo39Ro0>

Політика навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1430>

Силабус затверджено на засіданні кафедри менеджменту і логістики 25 серпня 2023 р. Протокол № 1



Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»