



Силабус навчальної дисципліни
«Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів»

Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	ОП «Логістика»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 2 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	3
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 18 год.
	Практичні – 18 год.
	Самостійна робота – 54 год.
	Індивідуальна робота – 0 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра менеджменту і логістики 323 Ф https://nipp.edu.ua/page/kafedra-menedzhmentu-i-logistiki.html
Викладач	Глебова Алла Олександрівна, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача	066-492-73-93
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Аудиторія 323ф відповідно до графіку
<p>Мета навчальної дисципліни – професійна підготовка кваліфікованих менеджерів з питань стратегічного управління організаціями за рахунок формування у них стратегічного мислення, набуття теоретичних знань з питань проведення стратегічного аналізу стану організації та її оточення, формування стратегічного бачення, місії і системи цілей сучасних організацій, розроблення стратегій та організації процесу їх реалізації, а також формування необхідних умінь самостійного вирішення найважливіших стратегічних проблем сучасної організації при визначенні майбутнього напрямку розвитку об'єкту управління, встановленні його стратегічних цілей та прийняття стратегічних рішень щодо способу їх досягнень, а також забезпечення ефективного керівництва процесом їх виконання.</p>	
<p>Результати вивчення навчальної дисципліни є формування наступних програмних результатів:</p> <p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.</p> <p>ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p> <p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p>	



ПРН 15. Вміти розробляти стратегії розвитку у сфері логістичної діяльності та застосовувати прогресивні технології для забезпечення руху товаропотоків; здатність здійснювати планування інновацій у сферах обслуговування споживачів, виробництва, запасів, складування та транспортування, оцінювати ефективність логістичних інновацій.

Передумови для навчання

Дисципліна «Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів» є навчальною дисципліною професійного спрямування і має логічний взаємозв'язок з дисциплінами «Методологія і організація наукових досліджень» та «Лідерство та ефективні комунікації».

Зміст навчальної дисципліни

- Тема 1. Теорія та методологія стратегічного менеджменту
- Тема 2. Розвиток і зміни в організації та управління змінами. Стратегії змін.
- Тема 3. Визначення рівня та послідовності стратегічних змін.
- Тема 4. Ресурсно-компетенційна база стратегічних змін.
- Тема 5. Етапи формування та реалізації стратегії підприємства.
- Тема 6. Методи аналізу і прогнозування розвитку середовища організації
- Тема 7. Оцінювання конкурентоспроможності організації.
- Тема 8. Стратегії та «стратегічний набір» організації.
- Тема 9. Стратегічні плани, проекти і програми.
- Тема 10. Організаційне забезпечення стратегічного управління.
- Тема 11. Соціально- психологічне забезпечення і формування стратегічного управління
- Тема 12. Організаційна культура та управління стратегічними змінами.

Сторінка курсу
на платформі
Moodle

Розміщено: силабус, робоча програма навчальної дисципліни, матеріали лекцій, методичні рекомендації та завдання до практичних занять, завдання до самостійної роботи, презентації, тести за темами, підсумковий модульний контроль. <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=5193>

Рекомендована література

Базова:

1. Балабанова Л.В., Стельмашенко О.В. Стратегічне управління персоналом підприємства: навч. посібник. К. : Знання, 2011. 236 с.
2. Стратегічний менеджмент : навчальний посібник / М.П. Бутко та ін. ; за заг. ред. М.П. Бутка. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 376 с.
3. Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління підприємством: навчальний посібник. Вид. 2-ге, виправл. і доп. За ред. Василенко В.О. К.: Центр навчальної літератури, 2004. 400 с.
4. Герасимчук В. Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання: навч. посібн. К.: КНЕУ, 2000. 360 с.
5. Довгань Л.Є., Каракай Ю.В., Артеменко Л.П. Стратегічне управління [Текст] : навч. посібник. 2-ге вид. К. : Центр учб. л-ри, 2011. 440 с.
6. Сумець О.М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.
7. Стратегічний аналіз: навч. посібник / О.В. Кочетков, О.М. Кобилкін, С.В. Кобилкіна, [та ін.] ; за ред. О.В. Кочетков. 3-тє вид., випр. Київ : Кондор, 2017. 412 с.
8. Стратегічне управління: навч. посібник / В.Л. Дикань, В.О. Зубенко, О.В.Маковоз, [та ін.]. К. : Центр учбової літератури, 2013. 272 с.
9. Стратегічний аналіз: навч. посібник / Г.М. Давидов, В.М. Малахова, О.А.Магопєць, [та ін.]. 2-ге вид., стер. К. : Знання, 2014. 389 с.
10. Петрова І.Л. Стратегічне управління людськими ресурсами [Текст] : навч. посібник К. : КНЕУ, 2013. 466 с.
11. Череп А.В., Сучков А.В. Стратегічне планування і управління [Текст] : навч.



посібник. К. : Кондор, 2011. 334 с.

12. Шершньова З.С., Оборська С.В. Стратегічне управління: Навч. посіб. К.:КНЕУ, 2018. 220 с.

13. Шкільняк М.М, Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

Допоміжна

1. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. / Є. М. Кайлюк, В. М. Андрєєва, В. В. Гриненко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х.: ХНАМГ, 2010. 279 с. URL: https://eprints.kname.edu.ua/17117/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87_%D0%BF%D0%BE%D1%81_%D0%BF_35%D0%9D_2010.pdf.

2. Стратегічне управління: конспект лекцій. Навчальний посібник: навчальний наочний посібник для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент і бізнес адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад. Л. П. Артеменко. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,2 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 342 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/45891>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 50 балів, за результатами підсумкового контролю 50 балів; студент, який повністю виконав програму навчальної дисципліни і отримав достатню рейтингову оцінку (не менше 25 балів), допускається до підсумкового контролю з дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій навчальній програмі дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи

Максимальна кількість балів

Виконання завдань на практичному занятті, тестування за темами

50

Екзамен

50

Максимальна кількість балів

100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності

Оцінка ЄКТС

Оцінка за національною шкалою

90 - 100

A

відмінно

82 - 89

B

добре

74 - 81

C

64 - 73

D

задовільно

60 - 63

E

35 - 59

FX

незадовільно

1 - 34

F



Політика навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=5193>

Силабус затверджено на засіданні кафедри публічного управління, адміністрування та права 25 серпня 2023 р. Протокол № 1