



Силабус навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Вибіркова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 2 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 20 год.
	Практичні – 20 год.
	Самостійна робота – 80 год.
Форма підсумкового	Диференційований залік
Кафедра	Кафедра менеджменту і логістики, ауд. 323ф https://nupp.edu.ua/page/kafedra-menedzhmentu-i-logistiki.html
Викладач (-і)	Глебова А.О., к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача (-ів)	alliaglebova@gmail.com
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Відповідно до графіку (аудиторія 323ф)
Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх фахівців глибоких теоретичних знань основ антикризового управління, на основі досвіду зарубіжних країн та вітчизняного досвіду, оволодіти практичними навичками досягнення фінансового оздоровлення підприємства, розглянути можливі методи до кризового і антикризового управління та з'ясувати особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях.	
Програмні результати навчання Результати вивчення дисципліни: - критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; - ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; - проектувати ефективні системи управління організацією.	
Передумови для навчання Дисципліна «Антикризовий менеджмент» є вибірковою освітньою компонентою (Блок 1 «Адміністрування в умовах глобальних викликів») професійного спрямування і має логічний взаємозв'язок з дисциплінами «Digital-технології в менеджменті», «Ділове адміністрування», «Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів», «Управління інноваційною діяльністю підприємства», «Управління проектами та start-up-ами», «Лідерство та ефективні комунікації».	
Зміст навчальної дисципліни Тема 1. Сутність і особливості антикризового управління. Тема 2. Кризи в соціально-економічному розвитку. Тенденції виникнення економічних криз. Тема 3. Державне антикризове регулювання кризових ситуацій.. Тема 4. Банкрутство, ліквідація та санація підприємства як методи антикризового управління. Тема 5. Діагностика кризи у процесах управління підприємством. Тема 6. Стратегія і тактика в антикризовому управлінні. Тема 7. Антикризова програма підприємства. Тема 8. Технології антикризового управління. Тема 9. Управління персоналом в умовах кризи підприємства.	
Сторінка курсу на платформі Moodle	https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=780



Рекомендована література

Базова:

1. Господарський кодекс України: Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/436-15>
2. Кодекс України з процедур банкрутства. Відомості Верховної Ради (ВВР). 2019. № 19. ст. 74. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>.
3. Закон України «Про судовий збір» від 08.07.2011 № 3674-VI. URL: https://ips.ligazakon.net/document/view/T113674?an=1&ed=2019_10_21
4. Гега П.Т. Деякі особливості банкрутства в Україні та недоліки правового регулювання. URL: <http://bankrotam.net/ua/prints/article1/>
5. Карпунь, І.Н. Антикризисні заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання : монографія. Львів : Магнолія-2006, 2008. 440 с.
6. Кривов'язюк, І.В. Антикризисне управління підприємством: навч. посібник. К.: Кондор, 2020. 394 с.
7. Копилук О.І., Штангрет А.М. Фінансова санація та банкрутство підприємств. 7-е вид., випр. Львів: УАД, 2015. 152 с.
8. Марачевська А. Практична цінність антикризового управління підприємством у воєнний та післявоєнний час в Україні. SWorldJournal. 2022. № 13-02. С. 8-13.
9. Остапенко А., Шумова О. Новели у сфері регулювання неплатоспроможності боржника-юридичної особи. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: [матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (18 лютого 2020 р.)]/ відп. ред. О.М. Полінкевич, Л.В. Шостак. Луцьк, 2020. С. 216-219.
10. Войтко С.В., Мельниченко А.А. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського. Вид-во «Політехніка», 2021. 194 с.
11. Кривов'язюк І.В. Антикризисне управління підприємством: навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. К.: Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с.
12. Скібіцька Л.І., Матвеев В.В., Щелкунов В.І., Подреза С.М. Антикризисний менеджмент : навчальний посібник. К. : Центр учбової літератури, 2020. 584 с.
13. Гасанов С.С., Штангрет А.М., Котляревський Я.В. Антикризисне корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти. К.: ДННУ «Акад. фін. Управління», 2012. 301 с.
14. Борзенко В.І. Антикризисне управління: навчальний посібник. Харків: Видавництво Іванченка І.С., 2016. 232 с.
15. Антикризисне фінансове управління підприємством : навч. посібник [С. Я. Салига, Є.І. Ляшенко, Н.В. Даций, та ін]. К. : Центр навчальної літератури, 2005. 208 с.
16. Антикризисний менеджмент: навч. посібник. [Л. І. Скібіцька, В. В. Матвеев, В. І. Щелкунов, С. М. Подреза]. К.: Центр учбової літератури, 2014. 584 с.
17. Глебова А.О., Конзерська Т.О. Формування системи антикризового управління на підприємстві. Молодий вчений. 2015. № 11 (2). С. 35-40. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2015_11%282%29__10
18. Грачов В.І., Косарева І.П., Прохорова В.В., Кузенко Т.Б. Управління фінансовою санацією. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2014. 208 с.
19. Cole T.A., Verbinnen P. Collaborative Crisis Management. Prepare, Execute, Recover, Repeat. Chicago: Chicago University Press. 2022. 184 p.
20. Fonio C., Widera A., Zwęgliński T. Innovation in Crisis Management. 1st Edition London: Routledge. 2023. 358 p.
21. Rubens D. Strategic Risk and Crisis Management: A Handbook for Modelling and Managing Complex Risks 1st Edition. London: Kogan Page. 2023. 352 p.

Додаткова

1. Глебова А.О., Маховка В.А. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування». Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка. 2019. 90 с.
2. Мостенська Т.Л., Юрій Е.О. Інструменти антикризового управління. Український журнал прикладної економіки. 2019. № 1. С.64-72.



3. Удовиченко О. Кодекс із процедур банкрутства: нові правила. URL: https://uz.ligazakon.ua/ua/magazine_article/EA012205.
4. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. К. : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с.
5. Тюріна, Н. М., Карвацка Н.С., Грабовська І.В. Антикризове управління: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2012. 448 с.
6. Штангрет А.М., Копилук О.І. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К. : Знання, 2007. 335 с.
7. Effective Crisis Management Plan Examples. URL: <https://prlab.co/blog/21-effective-crisis-management-plan-examples/>
8. 7 PR crisis examples: don't do it that way. URL: <https://prowly.com/magazine/pr-crisis-management-examples/>

Інформаційні ресурси

1. Управління емоціями в часи невизначеності та стресу. URL: <https://www.coursera.org/learn/managing-emotions-uncertainty-stress>
2. Інформаційні судові системи. URL: <https://ics.gov.ua/ics/about/acts/>
3. Банкрутство та неплатоспроможність. URL: <https://asbn.minjust.gov.ua/dashboard>
4. Відомості про справи про банкрутство URL: <https://igov.org.ua/service/253/general>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 70 балів, за результатами підсумкового контролю 30 балів; мінімальна сума балів, що дозволяє студенту бути атестованим з дисципліни – 35 балів.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій програмі навчальної дисципліни

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мах кількість балів
Виконання завдань на практичному занятті	70
Диференційований залік	30
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
90 - 100	A	добре
82 - 89	B	
74 - 81	C	задовільно
64 - 73	D	
60 - 63	E	незадовільно
35 - 59	FX	

Політики навчальної дисципліни:

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.



Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни:
<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=780>.

Силабус затверджено на засіданні кафедри менеджменту і логістики
26 серпня 2024 р. Протокол № 2