



Силабус навчальної дисципліни «Податковий менеджмент»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Освітній рівень	другий (магістерський)
Статус дисципліни	вибіркова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 2 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 20 год.
	Практичні – 20 год.
	Самостійна робота – 80 год.
Форма підсумкового контролю	Диференційований залік
Кафедра	Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування, 215А, https://nupp.edu.ua/page/kafedra-finansiv-i-bankivskoi-spravi.html .
Викладач (-і)	Фурманчук Оксана Сергіївна, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача	o.s.furmanchuk@gmail.com
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	аудиторія 215А відповідно до графіку
Мета навчальної дисципліни – формування у студентів теоретичних знань та вироблення практичних навичок з питань податкової діяльності, необхідних майбутнім фахівцям для здійснення управління у сфері оподаткування.	
Програмні результати навчання Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. Проектувати ефективні системи управління організаціями. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	
Передумови для навчання Навчальна дисципліна «Податковий менеджмент» є вибірковою освітньою компонентою (Блок 2 «Менеджмент підприємництва») професійного спрямування і має логічний взаємозв'язок з дисциплінами «Digital-технології в менеджменті», «Ділове адміністрування», «Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів», «Управління інноваційною діяльністю підприємства», «Управління проєктами та start-up-ами», «Лідерство та ефективні комунікації».	
Індивідуальне завдання	Не передбачено навчальним планом
Зміст навчальної дисципліни Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту. Тема 2. Економічна сутність та функції податків. Тема 3. Організація та функціонування податкової системи. Тема 4. Облік платників податків та податкових надходжень. Тема 5. Податкове прогнозування та планування. Податкове регулювання. Тема 6. Податковий контроль. Відповідальність платників податків за порушення податкового законодавства. Тема 7. Теоретичні основи корпоративного податкового менеджменту. Податкове планування на мікрорівні. Тема 8. Оптимізація податкових платежів. Податкове бюджетування.	



Тема 9. Персональний податковий менеджмент. Розрахунок податкового навантаження на мікро- та макрорівні.

Тема 10. Узгодження податкових зобов'язань платника податків, порядок їх сплати та оскарження рішень органів контролю.

**Сторінка курсу на
платформі Moodle**

<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1435>

Рекомендовані джерела

Базова

1. Бочарова Н.А. Податковий менеджмент : навч. посіб. Харків: ФОП Бровін О.В., 2020. 122 с.
2. Варналій З.С., Романюк М.В. Податкова система: підручник. К.: Знання України, 2019. 567 с.
3. Греца Я.В. Зміст, правові засоби та межі податкового планування: зарубіжний досвід та українська практика: монографія. Держ. ВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород : РІК-У, 2020. 417 с.
4. Ісаншина Г.Ю., Акімова О.В. Податковий менеджмент: навч. посіб. Краматорськ: ДДМА, 2021. 247 с.
5. Купчак М.Я., Саміло А.В. Податковий менеджмент. Навчальний посібник. Львів, 2020. 185 с.
6. Мороз Е.Г. Податковий менеджмент : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2020. 412 с.
7. Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування: Закон України від 08.07.2010 р. № 2464-VI URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2464-17>.
8. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні: Закон України від 26.01.1993 р. № 2939-XII. Відомості Верховної Ради України (ВВР). 1993. № 13. ст. 110. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2939-12>.
9. Редич О.В. Інформаційно-аналітичні технології в оподаткуванні : навч. посіб. Ун-т держ.фіск. служби України. Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. 437 с.
10. Цивільний кодекс України: Закон України № 435-IV від 16 січня 2003 р. зі змінами та доповненнями. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/435-15>.

Допоміжна

1. Греца Я.В. Зміст, правові засоби та межі податкового планування: зарубіжний досвід та українська практика : монографія; Держ. ВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород : РІК-У, 2020. 417 с.
2. Дубровський В., Черкашин В., Гетман О. Порівняльний аналіз фіскального ефекту від застосування інструментів ухилення/уникнення оподаткування в Україні: нові виклики. К.: Інститут соціально-економічної трансформації, 2019. 52 с.
3. Марченко О.М. Практикум з менеджменту: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 224 с.
4. Назарова Т.Ю., Шевченко М.М. Місце податкового менеджменту в системі управління державними фінансами в умовах воєнного стану. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Зб. наук. пр. 2022. № 3 . С. 38-41.
5. Назарова Т.Ю., Шевченко М.М., Татаринцева Ю.Л. Особливості бюджетного та податкового процесу в умовах воєнного стану. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Зб. наук. пр. 2023. № 6 . С. 45-51.
6. Найдено О.Є., Карпова В.В. Обґрунтування переваг та недоліків оподаткування сімейних доходів. Бізнес-навігатор. 2022. № 1 (68). С. 120-126.
7. Податкове право України: підручник / [О.О. Головашевич, А.М. Котенко, Є.М. Смичок та ін.] ; за ред. М.П. Кучерявенка. Харків : Право, 2019. 440 с.
8. Жаворонок А.В., Шапошников К.С., Ткачук І.Я. Податковий менеджмент: навчальний посібник / Одеса: Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій, 2022. 220 с.
9. Strategic Tax Planning, Ethical Excellence, and Compliance: Strategic Tax Management: Navigating Profits, Ethics, and Savings (Public Finance, Fiscal Policy and Tax Management). Independently published. 2024. 130 p.
10. Mehrotra H.C., Goyal S.P. Corporate Tax Planning & Management. 20th Edition. Agra: Sahitya Bhawan.Publications. 2022. 362 p.



Інформаційні ресурси

1. «Баланс» URL: <http://balance.ua/>
2. «Бухгалтерія» URL: http://www.buhgalteria.com.ua/index_a.html
3. «Бухгалтерський облік і аудит» URL: <http://www.nbu.gov.ua/portal>
4. «Все про бухгалтерський облік» URL: <http://www.vobu.com.ua/>
5. «Дебет-Кредит» URL: <http://www.dtk.com.ua/>
6. «Податки та бухгалтерський облік» URL: <http://www.nibu.factor.ua/ukr/>
7. Державна податкова служба України. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
8. Офіційний сайт Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua>
9. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
10. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>
11. Державна податкова служба України. Офіційний портал. URL: <https://tax.gov.ua>
12. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
13. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>
14. Офіційний сайт Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua>
15. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 70 балів, за результатами підсумкового контролю 30 балів; для допуску до диференційованого заліку необхідно мати не менше 35 балів поточної успішності.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій програмі навчальної дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Макс. кількість балів
Виконання завдань на практичному занятті, тестування за темами	70
Диференційований залік	30
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	задовільно
60 - 63	E	незадовільно
35 - 59	FX	
1 - 34	F	

Політика навчальної дисципліни:

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.



Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=1435>.

Силабус затверджено на засіданні кафедри фінансів,
банківського бізнесу та оподаткування
26 серпня 2024 р. Протокол № 1