



Силабус навчальної дисципліни «Digital-технології в менеджменті»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 1 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	3
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 16 год.
	Лабораторні – 16 год.
	Самостійна робота – 58 год.
	Індивідуальна робота – 0 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем https://nupp.edu.ua/page/sklad-kafedri-kompyuternikh-ta-informatsiynikh-tekhnologiy-i-sistem.html
Викладач	Вергал Ксенія Юріївна, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача	099-948-86-76 verhal.ks@gmail.com
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Відповідно до графіку (аудиторія 104 Л)
Мета навчальної дисципліни – формування знань щодо використання цифрових технологій в управлінні, розвиток цифрових компетентностей для подальшого їх застосування у практичній діяльності сучасного менеджера.	
Результати вивчення навчальної дисципліни є формування наступних програмних результатів: ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). ПРН 14. Вміти обґрунтовувати, впроваджувати та реалізовувати інноваційні ідеї для розвитку організації, у тому числі у невизначених умовах.	
Передумови для навчання Дисципліна «Digital-технології в менеджменті» є висхідною навчальною дисципліною циклу загальної підготовки.	
Зміст навчальної дисципліни Тема 1. Вступ. Предмет дисципліни, її зміст і завдання. Тема 2. Цифрова трансформація організації: ключові аспекти та впливові тренди реалізації. Тема 3. Управління персоналом та командами у цифровому середовищі. Разом за змістовим модулем 1 Тема 4. Управління BigData та їх вплив на ефективність компанії. Тема 5. Управління інноваціями у цифровому середовищі компанії. Тема 6. Цифрові комунікації в менеджменті. Цифрова безпека та захист. Кібербезпека.	
Сторінка курсу на платформі Moodle	https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=5884



Рекомендована література

Базова

1. Антонюк Б.П., Антонюк О.П. Технології інформаційного менеджменту: курс лекцій. Луцьк: Вежа-друк, 2022. 96 с.
2. Балановська Т. Цифрова трансформація підприємства: теорія та практика. К.: Нова книга, 2021. 324 с.
3. Бірюкова Т.Л., Спрінсян В.Г. Ресурси та технології інформаційного менеджменту : навч. посіб. 2-ге вид. Одеса : ОНПУ, 2022. 248 с.
4. Бялик В.Д., Прохоров М.Г. Цифрова комунікація: навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича : Рута, 2020. 207 с.
5. Гулак Г.М. Методологія захисту інформації. Аспекти кібербезпеки: підручник. К.: Видавництво НА СБ України, 2020. 256 с.
6. Жежнич П.І. Технології інформаційного менеджменту : навч. посіб. Львів : Львівська політехніка, 2018. 260 с.
7. Зимовін А.Я., Паршин А.П. Цифрові системи управління: навч. посіб. Харків : ХАІ, 2021. 135 с.
8. Знахур С.В. Інформаційний менеджмент та маркетинг : конспект лекцій. Харків : Вид. ХНЕУ, 2019. 132 с.
9. Когут Ю.І. Цифрова трансформація економіки та проблеми кібербезпеки: практичний посібник. К.: Консалтингова компанія СІДКОН, 2021. 368 с.
10. Савчук С.В. Удосконалення системи управління енергетичних підприємств в умовах цифрової економіки: дис. доктора філософії: 073 Менеджмент. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ, 2021. 242 с.
11. Чукурна О.П. Тардаскіна Т.М. Менеджмент в цифровій економіці : навч. посіб.; Держ. ун-т інтелект. технологій і зв'язку. Одеса : Астропринт, 2024. 372 с.
12. Barbosa B., Filipe S., Santos A.C. Handbook of Research on Smart Management for Digital Transformation Pennsylvania: IGI Global, 2022. 614 p.
13. Ekman P., Dahlin P., Keller C. Management and Information Technology after Digital Transformation Edited. 1st Edition. London: ImprintRoutledge, 2022. 284 p.
14. Vereskliia M., Mykhalitska N., Trut O., Honchar S., Larin S. Digital Management System in a Business Environment. International Journal of Computer Science and Network Security. 2022. VOL.22. №9. P. 217-223.

Допоміжна

1. Бялик В.Д. Цифрова комунікація: навч. посіб. / В. Д. Бялик, М. Г. Прохоров ; Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича : Рута. 2020. 207 с.
2. Гнатенко В. С. Державне управління економічною безпекою в системі цифровізації національної безпеки: автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.05 / Гнатенко Валерій Сергійович ; Міжрегіон. Акад. упр. персоналом. Київ. 2021. 40 с.
3. Саріогло В.Г. Прикладна інформаційна економіка: соціально-економічний аспект : монографія; НАН України, Ін-т демографії та проблем якості життя. Умань : Сочінський М.М. [вид.], 2024. 222 с.
4. Цифрова економіка : підручник / Т.І. Олешко, Н.В. Касьянова, С.Ф. Смерічевський та ін. К. : НАУ, 2022. 200 с.
5. Прохорова В.В., Чобіток В.І., Чобіток І.О. Управління підприємствами в умовах цифровізації на основі форсайт-інноваційних технологій : монографія; Укр. інж.-пед. акад. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2024. 147 с.
6. Цифрова трансформація промислового менеджменту: теорія і практика : монографія за ред. д. філософ. н., проф. В. Г. Воронкової, д. е. н., проф. Н. Г. Метеленко. Львів Торунь : Liha-Pres, 2023. 816 с.
7. Котелевець Д.О. Інфраструктура цифрової економіки: теоретико-методологічні та прикладні аспекти державного регулювання : монографія; Закл. вищ. освіти «Міжнар. наук.-техн. ун-т ім. Юрія Бугая». Чернігів : Наук.-освіт. інновац. центр сусп. трансформацій, 2023. 202 с.
8. Методологія керування бізнесом в умовах цифровізації: монографія / [А.П. Грінько та ін.] ; Держ. біотехнол. ун-т. Харків : Вид-во Іванченка І.С., 2022. 198 с.



Інформаційні ресурси

1. Digital transformation: online guide to digital business transformation. URL: <https://www.i-scoop.eu/digital-transformation/>
2. Баранов В. Цифровий менеджмент як невідомий складник цифрової економіки. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 1 (24). С. 57-62. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/1_24_ukr/11.pdf
3. Кобушко Я.В., Манжола Б.В. Роль цифрової трансформації в оптимізації менеджменту організацій. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2023. Вип. 10. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-04-08>
4. Кравчук О.І., Варіс І.О., Рубель К.О. Цифровізація менеджменту персоналу: концептуальні аспекти та тенденції. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2024. Вип. 12. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-12-07-04>
5. Цифрова безпека на персональному рівні. Онлайн-курс. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/personal-digital-security/>
6. Цифрові комунікації в глобальному просторі. Онлайн-курс. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/digital-communications-global/>
7. Як будувати бізнес онлайн. Онлайн-курс. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/buduvaty-biznes-online/>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 50 балів, за результатами підсумкового контролю 50 балів. Студент, який повністю виконав програму навчальної дисципліни і отримав достатню рейтингову оцінку (не менше 25 балів поточної успішності), допускається до підсумкового контролю з дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій програмі навчальної дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Виконання завдань на лабораторному занятті	50
Екзамен	50
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	
60 - 63	E	задовільно
35 - 59	FX	
1 - 34	F	незадовільно

Політики навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і лабораторних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до лабораторних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення лабораторних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на лабораторних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися



до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни:
<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=5884>

Силабус затверджено на засіданні кафедри комп'ютерних та інформаційних технологій і систем 19 серпня 2024 р. Протокол № 1