



Силабус навчальної дисципліни
«Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, I семестр
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 20 год.
	Практичні – 20 год.
	Самостійна робота – 60 год.
	Індивідуальна робота – 20 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра менеджменту і логістики, 323 Ф https://nupp.edu.ua/page/kafedra-menedzhmentu-i-logistiki.html
Викладач	Комеліна Ольга Володимирівна, д.е.н., професор
Контактна інформація викладача	050-534-50-70
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Відповідно до графіку (аудиторія 323 Ф)
Мета навчальної дисципліни – професійна підготовка кваліфікованих менеджерів з акцентом на формуванні знань, компетенцій і вмінь розв'язувати проблеми, складні задачі щодо стратегічного управління та адміністрування сучасними підприємствами і організаціями в умовах глобальних викликів, що здатні змінити стратегію та траєкторію їх розвитку.	
Результати вивчення навчальної дисципліни є формування наступних програмних результатів: ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї. ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). ПРН 14. Вміти обґрунтовувати, впроваджувати та реалізовувати інноваційні ідеї для розвитку організації, у тому числі у невизначених умовах. ПРН 15. Застосовувати знання щодо адміністрування діяльності організації на основі сучасних технологій в менеджменті, зокрема з урахуванням принципу адаптивності.	
Передумови для навчання Навчальна дисципліна «Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів» є висхідною навчальною дисципліною циклу професійної підготовки.	
Зміст навчальної дисципліни Тема 1. Сучасні теорії стратегічного управління. Тема 2. Зарубіжні та вітчизняні концепції стратегічного управління в умовах глобальних викликів. Класифікація глобальних викликів. Тема 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. Тема 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Тема 5. Стратегічне планування. Тема 6. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства.	



Тема 7. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг в умовах глобальних викликів.
Тема 8. Види стратегічного управління.
Тема 9. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства в умовах глобальних викликів.
Тема 10. Генерування стратегій та умови їх реалізації
Тема 11. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Сторінка курсу на
платформі Moodle

<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4906>

Рекомендована література

Базова

1. Бутко М.П. Стратегічний менеджмент. Навчальний посібник. К.: Центр навчальної і практичної літератури, 2019. 376 с.
2. Сумець О.М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с. URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets_0004.pdf
3. Малюта Л.Я. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства : навчальний посібник. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2020. 232 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/60850216.pdf>
4. Fuertes G., Alfaro M., Vargas M., Gutierrez S., Ternero R., Sabattin J. Conceptual Framework for the Strategic Management: A Literature Review-Descriptive. *Journal of Engineering*, vol. 2020, Article ID 6253013, 21 p. URL: <https://doi.org/10.1155/2020/6253013>
5. Комеліна О. Сучасний менеджмент в умовах екстремальних екзогенних викликів: нові завдання та перспективи. *Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування* : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф., 27-28 квіт. 2023 р., м. Львів. 2023. С. 133-135.

Допоміжна

1. Matthias W., Stanske S., Lieberman M. B.. Strategic responses to crisis. *Strategic Management Journal* . 2020. 41.7/183161.
2. Komelina O., Miniailenko I. Monograph. Exploring the digital landscape interdisciplinary perspectives. Smart – concept of regional policy of spatial development in conditions of digitalization (Poland). 2024. P.396-412.
3. Краснокутська Н.С., Кабанець І.А. Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів економічних спеціальностей. Харків: НТУ «ХПІ», 2017. 460 с.
4. Komelina O. Kharchenko Yu. Environmental and economic risks in the implementation of the sustainable development model for enterprises in the conditions of energy challenges. *Економіка і регіон*. 2024. № 3 (94). С. 164-170. DOI: 10.26906/EiR.2024.3(94).3495 <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PoltNTU/17345>
5. Комеліна О.В. Цифрові платформи як важлива складова менеджменту сталого розвитку організацій. *Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку* : тези доп. Міжнар. наук.-практ. конф., 10 лист., м. Запоріжжя. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2022. С. 186-187.
6. Komelina O. Transformation processes in organization management in conditions of extreme exogenic challenges: theory and methodology. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: матеріали X Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 09 листоп. 2023 р. Полтава: Нац. ун-т ім. Ю. Кондратюка, 2023. С. 15-17.
7. Комеліна О.В. Менеджмент підприємства в умовах воєнного стану: глобальні виклики та ризики. *Тези 74-ї наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»* (Полтава, 25 квітня – 21 травня 2022 р.). Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2022. Т. 1. С. 379-380.

Інформаційні ресурси

1. Сторінка курсу «Стратегічний менеджмент в умовах глобальних викликів» на платформі Moodle. URL: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4906>
2. Бізнес-стратегія (онлайн-курс). URL: <https://www.coursera.org/specializations/business-strategy>



3. Стратегічне маркетингове управління бізнес- і соціальними проектами (онлайн-курс). URL: <https://vumonline.ua/course/strategic-marketing-management/>
4. Стратегічне мислення (онлайн-курс). URL: <https://vumonline.ua/course/strategic-thinking/>
5. Стратегічне планування та реалізація (онлайн-курс). URL: <https://www.coursera.org/learn/uva-darden-strategic-planning-executio>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 50 балів, за результатами підсумкового контролю 50 балів. Студент, який повністю виконав програму навчальної дисципліни і отримав достатню рейтингову оцінку (не менше 25 балів поточної успішності), допускається до підсумкового контролю з дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій програмі навчальної дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мак кількість балів
Виконання завдань на практичному занятті	50
Екзамен	50
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	задовільно
60 - 63	E	
35 - 59	FX	незадовільно
1 - 34	F	

Політики навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4906>