



Силабус навчальної дисципліни
«Управління проєктами та start-up-ами»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Освітній рівень	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс, 1 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	4
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 20 год.
	Практичні – 20 год.
	Самостійна робота – 80 год.
	Індивідуальна робота – 0 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування, ауд. 215 А https://nupp.edu.ua/page/kafedra-finansiv-i-bankivskoi-spravi.html
Викладач	Онищенко Світлана Володимирівна, д.е.н., професор Скриль Віталія Вячеславівна, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача	s07onyshchenko@gmail.com skrilvv3333@gmail.com
Дні занять	За розкладом, відповідно до графіку навчального процесу
Консультації	Відповідно до графіку (аудиторія 215 А)
Мета навчальної дисципліни – формування у студентів теоретичних знань, прикладних вмінь та навичок зі створення і управління стартап проєктами; вміння формулювати ідею власного або корпоративного бізнесу у формі стартап проєкту; презентувати ідею бізнесу перед потенційними споживачами, інвесторами й іншими зацікавленими сторонами; розробляти бізнес-план проєкту реалізації бізнес-ідеї; управляти реалізацією стартап проєкту.	
Результати вивчення навчальної дисципліни є формування наступних програмних результатів: ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї. ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами. ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. ПРН 14. Вміти обґрунтовувати, впроваджувати та реалізовувати інноваційні ідеї для розвитку організації, у тому числі у невизначених умовах.	
Передумови для навчання Дисципліна «Управління проєктами та start-up-ами» є висхідною навчальною дисципліною циклу професійної підготовки.	



Зміст навчальної дисципліни

- Тема 1. Роль, місце та значення стартап-проектів у сучасному бізнес середовищі
- Тема 2. Команда, ментори та стартап інфраструктура.
- Тема 3. Формування та розвиток бізнес-ідеї стартапу.
- Тема 4. Аналіз ринку та маркетинговий менеджмент стартапу.
- Тема 5. Планування ресурсів стартап проектів.
- Тема 6. Управління інвестиційним забезпеченням стартапу.
- Тема 7. Ризики start-up проектів
- Тема 8. Оцінювання вартості start-up проектів
- Тема 9. Автоматизація проектування start-up проектів
- Тема 10. Презентація та пітч стартапу.

Сторінка курсу на
платформі Moodle

<https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4616>

Рекомендована література

Базова

1. Бланк С., Дорф Б. Священна книга стартапера. Як збудувати успішну компанію. К.: Наш формат, 2019. 512 с.
2. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 199 с.
3. Ворона Т.В. Стартап на мільйон. Як українці заробляють статки на технологіях. Харків: Віват, 2017. 224 с.
4. Грицюк Н.О. Івашко О.А., Сак Т.В. Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами : навч. посіб. Луцьк: Вежа-Друк, 2022. 172 с.
5. Задорожна Р.П., Кепко В.М. Методологія управління проектами як основа кваліметричного аналізу. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9160>.
6. Котлубай В.О., Отливанська Г.А. Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами. Economic evaluation of innovative solution: практикум. Одеса. 2021. 131 с.
7. Менеджмент стартап проектів: підручник / О.А. Гавриш, В.В. Дергачова, М.О. Кравченко, Н.І. Ситник, Ж.М. Жигалкевич та ін. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 344 с.
8. Менеджмент стартапів: конспект лекцій для здобувачів вищої освіти денної та за-очної форми навчання / Упорядник: С.О. Заїка. Харків: ДБТУ, 2023. 121 с.
9. Олет Б. 24 кроки успішного стартапу / пер. з англ. Н. Палій. К.: Книголав, 2019. 288 с.
10. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеева. К. : НБІП, 2021. 325 с.
11. Управління стартапами: підручник / Гавриш О.А., Бояринова К.О., Кравченко М.О., Копішинська К.О. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2020. 716 с.
12. Breyter M. Agile Product and Project Management: A Step-by-Step Guide to Building the Right Products Right. New York: Appres. 2022. 563 p.
13. Huemann M., Turner R. The Handbook of Project Management Sixth Edition. London: Routledge. 2024. 657 p.
14. Taylor T. Agile Project Management for Beginners 2023: The Ultimate Guide to Start and Run your Project in the best way | Unlock the Power of Agile Project Management to Score a 95% Pass Rate. Published by Independently published. 2023. 102 p.

Допоміжна

1. Васильченко М.І. Розвиток стартап-екосистеми України: нові виклики та можливості в контексті останніх цифрових перетворень. Управління розвитком соціально-економічних систем : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 21 – 22 бер.2024 р.). Харків: ДБТУ, 2024. Ч. 1. С. 485-488.
2. Горовіц Бен. Безжальна правда про нещадний бізнес. Розбудова бізнесу в умовах невизначеності. К.: Наш Формат, 2015, 264 с.
3. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.



4. Райз Ерік. Стартуп без помилок. Посібник зі створення успішного бізнесу з нуля. Vivat, 2016, 368 с.

5. Сенор Д., Сингер С. Країна стартапів. Історія ізраїльського економічного дива. Yakaboo Publishing, 2016, 360 с.

6. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.

Інформаційні ресурси

1. Serrat O. The Five Whys Technique. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27641/five-whys-technique.pdf>

2. Європейська мережа стартапів. URL: <http://europeanstartupnetwork.eu/vision/>

3. Основи проектного менеджменту. Онлайн-курс. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/project-management-basics/>

4. Професійний сертифікат Google Project Management. Онлайн-курс. URL: <https://www.coursera.org/professional-certificates/google-project-management>

5. Сучасний сертифікат з управління проектами. Онлайн-курс. URL: <https://www.coursera.org/specializations/skillup-edtech-modern-project-management>

6. Управління проектами. Онлайн-курс. URL: <https://vumonline.ua/course/project-management/>

7. Як фінансувати та розвивати свій стартап без венчурного капіталу. Онлайн-курс. URL: <https://www.coursera.org/learn/startup-financing-without-vc>

Система оцінювання результатів навчання

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально 50 балів, за результатами підсумкового контролю 50 балів. Студент, який повністю виконав програму навчальної дисципліни і отримав достатню рейтингову оцінку (не менше 25 балів поточної успішності), допускається до підсумкового контролю з дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в робочій програмі навчальної дисципліни.

Накопичування балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Макс кількість балів
Виконання завдань на практичному занятті	50
Екзамен	50
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та шкалі оцінювання Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90 - 100	A	відмінно
82 - 89	B	добре
74 - 81	C	
64 - 73	D	
60 - 63	E	задовільно
35 - 59	FX	
1 - 34	F	

Політики навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни потребує роботи з інформаційними джерелами, підготовки до лекцій і практичних занять, виконання усіх завдань згідно з навчальним планом.

Підготовка до практичних занять передбачає: ознайомлення з питаннями, які виносяться на заняття з відповідної теми; вивчення лекційного матеріалу. Рішення практичних завдань повинно демонструвати ознаки самостійності виконання здобувачем такої роботи, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних і лекційних заняттях є обов'язковою, важливою також є їх участь в обговоренні всіх питань теми. Пропущені заняття мають бути



відпрацьовані. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників процесу навчання, дотримуватися дисципліни й часових (строкових) параметрів навчального процесу.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни: <https://dist.nupp.edu.ua/course/view.php?id=4616>

Силабус затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківського бізнесу та оподаткування
26 серпня 2024 р. Протокол № 1